

ПЛАН **экспериментально-практической работы ДДТ на 2020-2021 уч.г.**

Основания для экспериментально-практической работы ДДТ:

ДДТ является федеральной инновационной площадкой Министерства просвещения Российской Федерации по реализации инновационного образовательного проекта «Проектное управление развитием многопрофильной организации дополнительного образования» на период сентябрь 2018 г. - сентябрь 2022 г. (*Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18 декабря 2018 г. № 318*, разработчики инновационного образовательного проекта: Турик Л.А., Дергачева Н.Л.).

ДДТ является экспериментальной площадкой ФГБОУ ВО Федеральный институт развития образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на период июль 2019 г. - сентябрь 2022 г. (*Приказ ФИРО РАНХиГС от 19 июля 2019 г. № 21-7*) по проблеме «Развитие социальной инклюзии в сфере дополнительного и неформального образования» (портфель 2 проекта 3 федеральной инновационной площадки Минпросвещения России, разработчики проекта: Турик Л.А., Оленичева О.В., Заколотняя С.С.).

Общие «болевы́е точки» инновационного образовательного проекта:

✓ отсутствие теоретической проработанности моделей управления проектами, направленных на совершенствование сферы административного и общественно-государственного управления развитием МАУ ДО ДДТ и сферы педагогического управления развитием образовательного процесса в детских объединениях ДДТ;

✓ слабая заинтересованность ПДО ДДТ в разработке электронных портфолио, педагогических блогов и сайтов, групп ДО в социальных сетях как инструмента повышения имиджа ПДО и продвижения образовательных услуг ДО ДДТ и к участию в ЭПР ДДТ;

✓ отсутствие повышения квалификации по проблеме организации дополнительного инклюзивного образования и стремления ПДО, работающих с детьми с ОВЗ, к самообразованию, моделированию прогнозируемого результата и проектной деятельности с учетом специфики дополнительного инклюзивного образования;

✓ отсутствие системности в повышении профессиональных компетенций ПДО ДДТ, недостаточная мотивация на личностный рост, слабая заинтересованность ПДО в посещении обучающих семинаров и мастер-классов ДДТ, в получении дополнительного дистанционного образования.

Стратегические ориентиры реализации проектного управления развитием ДДТ в 2020-2021 уч.г:

1. Активизация деятельности Проектного офиса и Проектных комитетов ДДТ.
2. Активизация деятельности экспериментальных творческих педагогических лабораторий по моделированию жизненного успеха обучающихся и школьной успешности дошкольников средствами дополнительного образования.

3. Расширение социального партнерства ДДТ с организациями высшего и среднего профессионального образования, государственными учреждениями, автономными некоммерческими организациями и бизнес-структурами г. Таганрога и Ростовской области для качественной реализации ИОП ФИП Минпросвещения России в ДДТ.

4. Обучение педагогического коллектива ДДТ по корпоративной дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Научиться учиться», в т.ч. самостоятельное повышение квалификации ПДО ДДТ по проблемам экспериментальных образовательных проектов, ИОП ФИП в ДДТ.

5. Разработка и апробация моделей управления проектами Программы развития МАУ ДО ДДТ.

6. Апробация образовательных проектов, разработанных в рамках деятельности экспериментальных творческих педагогических лабораторий, внедрение проектов, прошедших апробацию в 2019-2020 уч.г.

7. Мотивационная, административная и научно-методическая поддержка процесса инициации и апробации проектов, направленных на управление улучшениями в деле развития ДДТ.

8. Проведение входящей и итоговой диагностики эффективности проектного управления развитием ДДТ, развития профессиональных компетенций и функциональных грамотностей педагогического коллектива ДДТ.

9. Обеспечение сотрудничества ПДО ДДТ с АНО «Фонд поддержки развития ДДТ», расширение участия административно-управленческого персонала и методистов ДДТ в грантовых конкурсах.

№ п/п	Стратегический ориентир	Деятельность	Сроки	Ответственный
1	Активизация деятельности Проектного офиса и Проектных комитетов ДДТ	1.1. Проведение стартового, промежуточного и итогового заседаний Проектного офиса (оформление протоколов)	Август 2020 г. Январь 2021 г. Май 2021 г.	Турик Л.А., к.п.н., доц.
		1.2. Проведение заседаний Проектных комитетов (очно: в рамках МО, после обучающих семинаров для участников проектного управления; дистанционно: через группу WhatsApp и др.)	один раз в месяц, согласно плану	Колесников А.П., Бондарева П.С., Федорова Е.В., Дергачева Н.Л.
		1.3. Оформление в таблицу XL общего Плана работы ДДТ по реализации ИОП ФИП (по контрольным точкам, на основании планов	Ноябрь 2020 г.	Дергачева Н.Л.

		работы Проектных комитетов)		
		1.4. Подготовка Отчета для Минпросвещения России по итогам реализации ИОП ФИП в 2019-2020 уч. г.	Ноябрь – декабрь 2020 г.	Дергачева Н.Л.
		1.5. Апробация моделей управления проектами	01 сентября – 30 мая 2020 г.	Турик Л.А., Колесников А.П., Ефимченко Д.П., Бондарева П.С., Оленичева О.В., Дергачева Н.Л., Шабалина Е.П., Кузьмиченко О.В.
		1.6. Подготовка выступлений и статей на VIII Всероссийскую Ярмарку социально-педагогических инноваций по опыту реализации проекта, организации деятельности Проектного комитета, модели управления портфелем проекта	Февраль 2021 г.	Турик Л.А., Колесников А.П., Ефимченко Д.П., Федорова Е.В., Бондарева П.С., Оленичева О.В., Дергачева Н.Л., Шабалина Е.П., Кузьмиченко О.В.
2	Активизация деятельности экспериментальных творческих педагогических лабораторий по моделированию жизненного успеха обучающихся и школьной успешности дошкольников средствами дополнительного образования	2.1. Проведение заседаний ЭПЛ «Моделирование школьной успешности дошкольника средствами дополнительного образования» по организации обмена опытом управления разработкой и апробацией экспериментальных образовательных проектов, развитию сетевого педагогического сообщества (очно: в рамках МО; дистанционно: через группу WhatsApp)	Не реже одного раза в месяц, согласно плану	Федорова Е.В., Глоба И.В.
		2.1.2. Подготовка и проведение в рамках ЭТН	Февраль 2021 г.	Федорова Е.В.,

		открытых городских экспериментальных занятий (мероприятий) по демонстрации новых форм, методов и технологий развития у дошкольников компетенций школьной успешности		педагоги-экспериментаторы РЦ
		2.1.3. Подготовка статей и выступлений на Ярмарку -2021 по опыту организации деятельности Лаборатории, формированию компетенций школьной успешности дошкольника, иных проектных идей РЦ	Февраль-март 2020 г.	Федорова Е.В., Дергачева Н.Л., педагоги-экспериментаторы РЦ
		2.1.4. Корректировка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ РЦ с учетом модели школьного успеха дошкольника	Июнь-август 2021 г.	Федорова Е.В., педагоги-экспериментаторы РЦ
		2.1.5. Подготовка статей и выступлений на Ярмарку -2021 по опыту организации деятельности Лаборатории, формированию компетенций школьной успешности обучающихся	Февраль-март 2021 г.	Федорова Е.В., педагоги-экспериментаторы РЦ
		2.1.6. Сопровождение инициации и подготовки к апробации новых ЭОП Лаборатории	В течение периода	Федорова Е.В., Глоба И.В.
		2.2. Проведение заседаний ЭПЛ «Творчество. Открытие. Успех» по организации обмена опытом управления разработкой и апробацией	Не реже одного раза в месяц, согласно плану	Дергачева Н.Л., Кузьмиченко О.В.

		экспериментальных образовательных проектов, развитию сетевого педагогического сообщества (очно: после обучающих семинаров для участников проектного управления; дистанционно: через группу WhatsApp и др.)		
		2.2.1. Подготовка и проведение в рамках ЭТН открытых городских экспериментальных занятий (мероприятий) по демонстрации новых форм, методов и технологий развития жизненного успеха обучающихся и современных профессиональных компетенций ПДО	Февраль 2021 г.	Дергачева Н.Л., Шабалина Е.П., Оленичева О.В., педагоги-экспериментаторы ДДТ
		2.2.2. Подготовка статей и выступлений на Ярмарку -2021 по опыту организации деятельности Лаборатории, формированию компетенций жизненного успеха обучающихся, иных проектных идей	Февраль-март 2021 г.	Дергачева Н.Л., педагоги-экспериментаторы
		2.2.3. Корректировка авторских дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ ДДТ с учетом модели жизненного успеха обучающихся	Август 2020 г. – февраль 2021 г.	Дергачева Н.Л., педагоги-экспериментаторы ДДТ
		2.2.4. Сопровождение инициации и подготовки к апробации новых ЭОП, МЭОП Лаборатории	В течение периода	Дергачева Н.Л., Кузьмиченко О.В.
3	Расширение социального партнерства ДДТ с	3.1. Заключение Соглашений с заинтересованными	Август – сентябрь 2020 г.	Турик Л.А., Дергачева Н.Л.

	<p>организациями высшего и среднего профессионального образования, государственными учреждениями, автономными некоммерческими организациями и бизнес-структурами г. Таганрога и Ростовской области для качественной реализации ИОП ФИП Минпросвещения России в ДДТ</p>	<p>партнерами по реализации инновационных образовательных проектов: - «Пульс»; - «Зеленая лестница в будущее»; - «Веселый соенок»; - «Бизнес-школа «Хендмейд»; - «Времена года» (дети с ОВЗ)</p>		
		<p>3.2. Заключение Соглашения с организациями высшего профессионального образования на реализацию ДПП ПК «Научиться учиться» (темы по выбору)</p>	<p>Август – сентябрь 2020 г.</p>	<p>Турик Л.А., Дергачева Н.Л.</p>
		<p>3.3. Заключение Договоров на оказание безвозмездных экспертных услуг</p>	<p>Август – сентябрь 2020 г.</p>	<p>Турик Л.А., Дергачева Н.Л.</p>
4	<p>Обучение педагогического коллектива ДДТ по корпоративной дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Научиться учиться», в т.ч. самостоятельное повышение квалификации ПДО ДДТ по проблемам экспериментальных образовательных</p>	<p>4.1. Обучение кураторов проектов и портфелей проектов проектному управлению организуется посредством участия в вебинарах и очных обучающих семинарах и организации взаимообучения: - ФИП Минпросвещения России, - ДДТ, - в форме самостоятельного выбора и оплаты КПК по проблемам ЭОП, МЭОП и ИОП ФИП в ДДТ</p>	<p>В течение периода</p>	<p>Турик Л.А., Колесников А.П.</p>

	проектов, ИОП ФИП в ДДТ			
		4.2. Обучение педагогического коллектива ДДТ по корпоративной ДПП ПК «Научиться учиться» организуется с учетом образовательных маршрутов групп слушателей (согласно учебно-тематическим планам)	В течение периода (по графику)	Турик Л.А., Дергачева Н.Л., Оленичева О.В.
5	Разработка и апробация моделей управления проектами Программы развития МАУ ДО ДДТ	5.1. Разработка планов кураторов портфелей проектов по выработке и частичной апробации моделей управления проектами	Август 2020 г.	Колесников А.П., Ефимченко Д.П., Бондарева П.С., Федорова Е.В., Оленичева О.В., Дергачева Н.Л., Шабалина Е.П., Кузьмиченко О.В.
		5.2. Разработка планов работы Проектных комитетов	Сентябрь 2020 г.	Колесников А.П., Бондарева П.С., Федорова Е.В., Оленичева О.В., Дергачева Н.Л.
		5.3. Оформление моделей управления проектами Программы развития МАУ ДО ДДТ	Октябрь 2020 г. - апрель 2021 г.	Турик Л.А., Колесников А.П., Ефимченко Д.П., Кравцова Г.О., Бондарева П.С., Оленичева О.В., Дергачева Н.Л., Шабалина Е.П., Кузьмиченко О.В.
6	Апробация образовательных проектов, разработанных в рамках деятельности экспериментальных творческих педагогических лабораторий, внедрение проектов, прошедших	6.1. Организация деятельности экспериментальной педагогической лаборатории Развивающего центра	В течение периода	Федорова Е.В., Глоба И.В.

	апробацию в 2019-2020 уч.г.			
		6.1.1.Заполнение карты ЭОП РЦ «Мосты успеха»	Август-сентябрь 2020 г.	Федорова Е.В., Глоба И.В., Дергачева Н.Л.
		Частичная апробация ЭОП РЦ «Мосты успеха»	Октябрь 2020 г. – май 2021 г.	Федорова Е.В., руководители ШРЭР РЦ
		Подготовка статьи и выступления на Ярмарку - 2021 по опыту реализации ЭОП «Мосты успеха»	Февраль-март - 2021 г.	Глоба И.В., Дергачева Н.Л.
		6.1.2.Заполнение карты ЭОП «По ступенькам в музыку»	Август-сентябрь 2020 г.	Ляпидевская А.В., Федорова Е.В., Дергачева Н.Л.
		6.1.3.Частичная апробация ЭОП «По ступенькам в музыку»	Ноябрь 2020 г. – май 2021 г.	Ляпидевская А.В., Федорова Е.В., Дергачева Н.Л.
		6.1.4.Подготовка электронных портфолио педагогов-экспериментаторов РЦ	Август 2020 г.	Кулиш Е.Ф., Ляпидевская А.В., Глоба И.В., Карасенко Л.Н.
		6.1.5.Апробация экспериментальных занятий ЭОП «В поисках веселого совенка»	15 сентября 2020 г. – 20 мая 2021 г.	Кулиш Е.Ф.
		Проведение открытого школьного занятия по развитию у младших школьников социальной компетенции (в рамках ЭТН)	Февраль 2021 г.	Кулиш Е.Ф.
		Оформление авторской ДООП «Веселый совенки»	Август – сентябрь 2021 г.	Кулиш Е.Ф., Дергачева Н.Л.
		6.2. Организация деятельности экспериментальной педагогической лаборатории ДДТ «Творчество. Открытие. Успех»	В течение периода	Дергачева Н.Л., Кузьмиченко О.В.
		6.2.1. Подготовка электронных презентаций по опыту реализации ЭОП в 2019-2020 уч.г. для	Август 2020 г.	Дергачева Н.Л., Юсуфшоева О.И., Власенко Н.Т., Складорова Е.Н.,

		размещения на сайте ДДТ и ФИП		Швецова Е.В.
		6.2.2. Подготовка электронных портфолио педагогов-экспериментаторов для размещения на сайте ДДТ	Август 2020 г.	Дергачева Н.Л., Юсуфшоева О.И., Власенко Н.Т., Склярова Е.Н., Швецова Е.В. и партнеры, Гайдук Д.Н.
		6.2.3. Заполнение карты экспериментального образовательного информационного проекта ДПС ХЭО «Виртуальный музей «Русское народное творчество»»	Август-сентябрь 2020 г.	Дергачева Н.Л.
		Апробация ЭОИП «Виртуальный музей «Русское народное творчество»»	Октябрь 2020 г. – май 2021 г.	Дергачева Н.Л., Кузьмиченко О.В., Лаврентьева С.Н., Юсуфшоева О.И., Павлова С.А., Драгунова А.А., Заколотняя С.С., Снегирева Е.В., Ефимченко А.В.
		Подготовка статьи в сборник Ярмарки - 2021 по опыту реализации ЭОИП «Виртуальный музей «Русское народное творчество»»	Февраль-март - 2021 г.	Команда проекта
		6.2.4. Апробация экспериментальных занятий 1-го и 2-го циклов обучения по ЭОП «Бизнес-школа «Хендмейд»»	15 сентября 2020 г. – 20 мая 2021 г.	Юсуфшоева О.И.
		Проведение открытого занятия по развитию у обучающихся предпринимательского мышления (в рамках ЭТН)	Февраль 2021 г.	Юсуфшоева О.И.
		Подготовка статьи в сборник Ярмарки - 2021 по опыту развития	Февраль-март - 2021 г.	Юсуфшоева О.И., Дергачева Н.Л.

		предпринимательского мышления обучающихся		
		6.2.5. Апробация экспериментальных занятий ЭОП « <i>Времена года</i> »	15 сентября 2020 г. – 20 мая 2021 г.	Власенко Н.Т.
		Проведение открытого занятия по социализации обучающихся с ОВЗ (в рамках ЭТН)	Февраль 2021 г.	Власенко Н.Т.
		Подготовка статьи и выступления на Ярмарку - 2021 по опыту реализации ЭОП « <i>Времена года</i> »	Февраль-март - 2021 г.	Власенко Н.Т., Дергачева Н.Л.
		Оформление модуля «Социализация обучающихся с ОВЗ» к ДООП «Времена года», корректировка ДООП	Июнь-август 2021 г.	Власенко Н.Т., Дергачева Н.Л.
		6.2.7. Корректировка карты МЭОП « <i>Зеленая лестница в будущее</i> » с учетом 1-го и 2-го циклов обучения, календарного учебного графика экспериментальных занятий, заключение Соглашений с партнерами, разработка предложений для школ г. Таганрога, формирование учебных групп	Август – 09 сентября 2020 г.	Швецова Е.В.; Плуготаренко Н.К., завкафедрой безопасности и химии Института нанотехнологий, электроники и приборостроения ИТА ЮФУ, к.т.н., доц.; Баранова Н.Н., преподаватель Донского строительного колледжа; ФГУ «Азовмор-информцентр»
		Апробация экспериментальных занятий МЭОП « <i>Зеленая лестница в будущее</i> » 1-го и 2-го циклов обучения	09 сентября – 20 мая 2021 г.	Швецова Е.В., Баранова Н.Н., ФГУ «Азовмор-информцентр», Плуготаренко Н.К.
		Проведение городских экомарафонов в рамках апробации МЭОП « <i>Зеленая лестница в</i>	В течение периода (согласно графику)	Швецова Е.В., Баранова Н.Н., ФГУ «Азовмор-информцентр»,

		<i>будущее»</i> 1-го и 2-го циклов обучения		Плуготаренко Н.К., кураторы учебных групп
		Проведение открытого занятия по МЭОП «Зеленая лестница в будущее» (в рамках ЭТН)	Февраль 2021 г.	Швецова Е.В., Баранова Н.Н., ФГУ «Азовмор-информцентр», Плуготаренко Н.К.
		Оформление соавторского межведомственного профориентационного курса «Зеленая лестница в будущее» 1-го и 2-го циклов обучения	Июнь-август 2021 г.	Швецова Е.В., Дергачева Н.Л.
		6.2.8. Заполнение карты ЭОП «Азбука добрых дел», разработка модели социальной активности обучающихся, календарного учебного графика, Договора	Август 2020 г.	Тимофеева Е.И., Дергачева Н.Л.
		Апробация ЭОП «Азбука добрых дел»	15 сентября – 20 мая 2021 г.	Тимофеева Е.И.
		Подготовка буклета, статьи и выступления на Ярмарку - 2021 по опыту реализации ЭОП «Азбука добрых дел»	Февраль-март 2021 г.	Тимофеева Е.И., Дергачева Н.Л.
		Оформление модуля к ДООП «В человеке должно быть все прекрасно..»	Июнь-август 2021 г.	Тимофеева Е.И., Дергачева Н.Л.
		6.2.9. Заполнение карты ЭОП «Тактика долга», разработка модели жизненного успеха обучающихся, календарного учебного графика	Август 2020 г.	Странцов А.Н., Дергачева Н.Л.
		Апробация ЭОП «Тактика долга»	В течение периода (согласно графику)	Странцов А.Н.

		Проведение открытого занятия по ЭОП «Тактика долга»	В течение периода (согласно графику)	Странцов А.Н., Дергачева Н.Л.
		Подготовка буклета ЭОП «Тактика долга»	Февраль-2021 г.	Странцов А.Н., Дергачева Н.Л.
		Оформление авторской ДООП «Юнгвардия» с учетом модуля «Тактика долга»	Июнь-август 2021 г.	Странцов А.Н., Дергачева Н.Л.
		6.2.11. Заполнение карты МЭОП «Волонтеры инклюзии», разработка модели социальной активности обучающихся, календарного учебного графика, Договора	Февраль 2021 г.	Заколотня С.С., Дергачева Н.Л.
		Апробация МЭОП «Волонтеры инклюзии»	01 марта – 30 мая 2021 г.	Заколотня С.С.
7	Мотивационная, административная и научно-методическая поддержка процесса инициации и апробации проектов, направленных на управление улучшениями в деле развития ДДТ	7.1. <i>Мотивационная поддержка.</i> Подготовка и вручение на летнем Педсовете Благодарственных писем педагогам-экспериментаторам ДДТ, партнерам по реализации ЭОП, МЭОП (преподаватели, учителя), директорам школ-партнеров	Август 2020 г.	Турик Л.А., Дергачева Н.Л.
		Привлечение педагогов - экспериментаторов ДДТ к участию в областных и Всероссийских конкурсах профессионального мастерства	В течение периода	Турик Л.А., Колесников А.П., Дергачева Н.Л.
		Подготовка Благодарственных писем участникам ФИП по итогам выполненных работ (вручение на «ДДТ зажигает звезды»)	Май 2021 г	Турик Л.А., Дергачева Н.Л.

		<p>7.2. <i>Административная поддержка.</i> Разгрузка детьми, выделение педагогам-экспериментаторам ДДТ дополнительных к основной ставке часов на апробацию ЭОП, МЭОП, введение ставки «системный администратор-оператор» (обучение ПДО ИКТ-технологиям, поддержка становления сетевого педагогического сообщества ПДО ДДТ на открытой Интернет-платформе, оказание помощи ПДО ДДТ в подготовке видео-роликов обучающих семинаров, вебинаров и др. форм дополнительного дистанционного образования)</p>	Август-сентябрь 2020 г.	Турик Л.А., Колесников А.П.
		<p>7.3. <i>Научно-методическая поддержка.</i> Проведение индивидуальных научно-методических консультаций по разработке и апробации ЭОП и МЭОП, оформлению моделей управления проектами Программы развития МАУ ДО ДДТ на период 2020-2022 гг. и др. согласно ориентирам экспериментально-практической деятельности ДДТ</p>	В течение периода	Дергачева Н.Л., Федорова Е.В., кураторы Проектных комитетов
8	Проведение входящей и итоговой диагностики	8.1. Проведение диагностики эффективности проектного управления за	Август - сентябрь 2020 г.	Дергачева Н.Л., Совет независимых экспертов

	эффективности проектного управления развитием ДДТ, развития профессиональных компетенций и функциональных грамотностей педагогического коллектива ДДТ	2019-2020 уч.г., подготовка информационно-аналитической справки, корректировка критериев эффективности проектного управления		
		8.2. Проведение входящей диагностики уровня развития профессиональных компетенций и функциональных грамотностей педагогического коллектива ДДТ	в учебных группах в 1-ю неделю занятий	Дергачева Н.Л., Совет независимых экспертов
		8.3. Экспертиза качества организации открытых занятий (мероприятий) в рамках экспериментально-практической деятельности на ЭТН	Февраль 2021 г.	Дергачева Н.Л., Совет независимых экспертов
		8.4. Проведение итоговой диагностики эффективности проектного управления развитием ДДТ	Май 2021 г.	Дергачева Н.Л., Совет независимых экспертов
		8.5. Проведение итоговой диагностики развития профессиональных компетенций и функциональных грамотностей педагогического коллектива ДДТ	Май 2021г.	Дергачева Н.Л., Совет независимых экспертов
9	Обеспечение сотрудничества ПДО ДДТ с АНО «Фонд поддержки развития ДДТ», расширение участия административно-	9.1. Привлечение административно-управленческого персонала и методистов ДДТ к разработке проектов на Грант	В течение периода	Турик Л.А., Колесников А.П., Дергачева Н.Л.

	управленческого персонала и методистов ДДТ в грантовых конкурсах			
		9.2. Разработка идеи по реализации в рамках деятельности АНО «Фонд поддержки развития ДДТ» МЭОП и ЭОП с платной формой обучения: «Зеленая лестница в будущее», «Бизнес-школа «Хендмейд»», «Пульс»	В течение периода (согласно графику)	Турик Л.А., Кравцова Г.О., Дергачева Н.Л.
		9.3. Разработка модели бизнес-плана по совершенствованию финансово-экономических механизмов развития ДДТ	Август – декабрь 2020 г.	Турик Л.А., Кравцова Г.О., Ефимченко Д.П.
		9.4. Частичная апробация модели бизнес-плана по совершенствованию финансово-экономических механизмов развития ДДТ	Январь – май 2021 г.	Турик Л.А., Кравцова Г.О., Ефимченко Д.П.

План экспериментально-практической работы ДДТ
на 2020-2021 уч.г. подготовлен
Дергачевой Н.Л., методистом по НР ДДТ